



shengxiangjianli  
2020年第十二期

总一百七十七期

# 云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG

导读:

头版: 企业战略执行的

四大障碍

二版: 经验交流

三版: 监理业绩

四版: 监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话: 0871-8695948

传真: 0871-8685968

## 企业战略执行的四大障碍

近年在企业管理过程中我们发现, 每年年初都花很多时间资源去制定企业发展战略, 有一年战略、三年战略、五年战略, 但真正落地且能完全执行并取得成效的少之又少。究其根本就是我們只注重制定而忽略了执行检查。

上周在企业管理交流课上找到了答案, 企业管理导师说企业战略执行中存在以下障碍: 一是沟通的障碍, 据统计中小企业 95% 的员工不清楚公司的战略是什么。我们会觉得惊讶明明每年我们都对公司战略在年会上宣读, 并发到各部门负责人手上。怎么可能不清楚呢, 经过在公司调查, 不用说基层员工, 就连我们的部门负责人都不清楚公司战略; 二是认识障碍, 85% 的高层管理人员每周花在公司战略的时间不超过一小时。在这个方面我深有体会, 公司战略好像是为了检查考核而生的, 只有到接受检查时限的时候大家会去看一看, 平是都是不闻不问的; 三是绩效管理障碍, 70% 的组织没有把中层管理者的奖金和战略挂钩。我们公司在之方面是做的早的, 但在考核检查方面还不够细致, 属比较粗放型的挂钩, 在战略执行方面还是有些问题; 四是资源障碍, 60% 的组织没有将预算与战略相链接。管理过程中一直认为成本和资源管理是重点, 但从来没有把它和公司战略放在一个高度考虑过, 以至于在成本管控和资源分配利用上没有得到好的管控。

综合以上问题总结, 今后我们在战略目标的宣贯上必须落实到人, 管理水平的高低的衡量标准, 就是通过管理, 让组织里的每一个人目标与公司目标合二为一, 只有每个人都为公司战略考虑, 公司战略才会得到不折不扣的执行。在管理者的战略认识和资源管理方面要结合战略目标对核心工作职能进行目标分解, 聚集价值增长, 创新思维, 让个人与企业共同成长。**【郭佩发】**

## 安宁市城市文化中心内装工程项目图片展



规划展览馆城市沙盘区



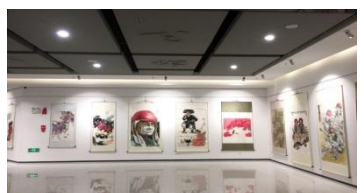
规划展览馆古韵悠长展区



规划展览馆国土空间



图书馆图书区



文化馆临展区



文化馆演播厅



科技馆宇航展区



智慧城市中心序厅



智慧城市中心展区



青少年活动中心区



文明实践中心创新管理展



文明实践中心城市荣誉展

**【夏继鹏】**



# 多学习 多思考 多实践

时光荏苒，岁月如梭，转眼间一年又过去了。这一年，在领导同事的关心帮助下，我收获颇多，但也存在很多不足之处，现将个人年终工作总结汇报如下：

## 本年度工作开展情况及取得的成绩

一是参与职教基地7号道路工程项目建设，在夏总的带领下，初步认识并进一步深入了解了市政工程，并向夏总学到了监管管控的一些方式方法，尤其是对会议纪要的编制，对我今后在市政工程的监理中积累了一定的基础及经验，也为我将来的工作打下了一定的基础。

二是参与安宁市城市文化中心内装工程项目的建设监理，虽然只有短短的三个月（2020年6月1日进入，2020年9月1日离开），但是在夏总的带领下，深入学习到了监理主要采取巡视、平行检验及见证取样等方式进行质量控制，尤其是重点加强对材料质量进场的验收控制，具体就是对于进场材料（设备）在卸车前对品牌、数量、规格进行初步确认，材料（设备）卸车后及时对材料的质量证明文件和实物进行质量查验，满足相关要求后方可使用于工程；对进场使用的部分材料（砂、石、水泥、防水、防火涂料、石膏板等）及时见证取样复检，并跟踪要求施工单位及时提供检测报告，对于工序施工质量，通过加强过程巡视，及时掌握质量状况，及时沟通和纠偏，尽量减少“事实质量问题”的出现。对吊顶质量进行全面管控，重点对吊顶转换层的焊接质量和防火层涂刷进行巡视检查，尤其是针对图书馆、报告厅、文化馆剧场、科技馆科普剧场等跨度大且建成使用人员密集的地方，监理过程中对以上部位的吊顶转换层的材料规格、间距、焊缝质量、防火涂层等逐一进行检查，及时与施工单位对接，在施工过程中尽量消除质量缺陷。对于地面找平层，事前重点对基层清理、润水等进行查验，满足要求方同意进行找平层施工，施工过程中进行质量巡查，事后对平整度进行抽测，通过实测数据进行分析，针对质量问题及时进行管理控制；对新砌墙体进行跟踪检查，确保构造柱、墙体拉结钢筋的植筋、绑扎质量。通过参与本工程的建设，初步了解并掌握了装修工程的部分基本控制要点，强化了我个人的业务能力，尤其是经过夏总的指导，本人对监理月报有了进一步的改进。

三是参与安宁市连然小学改扩建项目（一期）工程项目的建设监理，在总监姚鹏的带领下，目前2<sup>#</sup>、3<sup>#</sup>教学楼已封顶，在项目监理部的团结协作下，总体现场质量、安全状况基本可控，监理工作得到了建设单位一致的认可。对于工作中不足的方面，现场负责人及时指出，经过努力协调，才得以最终整改解决，一定程度上提升了我个人的协调解决问题的能力，在此特别感谢。

四是通过了注册监理工程师考试，同时参加了一级建造师、一级造价师、安全工程师的注册考试，虽然一级建造师（经济与法规通过）与一级造价师（管理与计价通过）未通过考试，但是从考试中获得了一些考试相关的知识，为下步注册考试学习奠定了一些基础。

## 存在的不足之处

一是对安宁市第二幼儿园修缮项目监理工作未做到位，过程巡检频率不足，与建设单位、施工单位沟通有所欠缺。

二是缺乏个人协调组织能力，尤其是与建设单位的沟通。

三是个人业务知识技能不足。

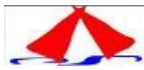
## 未来规划

第一提升自身的业务知识技能。计划通过三方面进行提升：一是通过全面掌握施工现场情况，熟悉学习自身没有接触过的或者“四新”内容；二是通过学习规范，学习相关注册考试用书全面提升理论知识；三是主动向经验丰富的同事请教学习。

第二强化自身的组织协调沟通能力，尤其是加强与业主的沟通，更好的服务于业主，同时达到公司的要求。对施工中出现的需要业主方面协调的事项，一是提前熟悉图纸及早发现问题所在，二是主动对接沟通协调等。【卢加建】







## 东川区碧谷街道箐口村花椒种植引水 灌溉工程顺利通过初验

本项目工程建设地点在东川区碧谷街道办事处箐口村，共规划 10 个地块，面积 2283 亩，主要以取水池、管道工程、蓄水池组成：共修复取水池 1 座、新建取水池 4 座，新建热镀锌钢管 16920 米（DN50 热镀锌钢管 13880 米、DN100 热镀锌钢管 3040 米），新建蓄水池 9 座（50m<sup>3</sup> 蓄水池 5 座、100m<sup>3</sup> 蓄水池 1 座、200m<sup>3</sup> 蓄水池 3 座）。

建设单位：昆明市东川区人民政府碧谷街道办事处

设计单位：贵州省黔东南州水利电力勘察设计院云南分院

施工单位：昆明力新建筑安装有限公司

监理单位：云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

计划工期：60 日历天；

工程合同总价款：1886377.59 元；

竣工验收：项目于 2020 年 10 月 1 开工，2020 年 12 月 16 日顺利通过初验。**【杨泳豪】**



## 东川再就业特色产业园基础设施建设项目（EPC）

- 1、工程名称：东川再就业特色产业园基础设施建设项目（EPC）
- 2、建设单位：昆明市东川工业投资开发有限公司
- 3、总包单位：中国电建华东院-中铁十八局联合体
- 4、监理单位：云南盛翔工程建设监理咨询有限公司
- 5、建设规模：总建筑面积 46428 平方米；其中：地上建筑面积 45828 平方米；地下建筑面积 600 平方米。
- 6、结构形式：厂房主体采用钢结构、附属用房主体采用框架结构，基础形式采用独立基础。**【丁奇卫】**



组织参建单位负责人施工现场检查质量及施工安全问题

有针对性组织参建单位负责人召开《施工安全专题会议》

三个栋号厂房的主体结构吊装





## 安宁市工业园区昆钢二期生产供水管网 (钢铁及配套产业片区东区工业给水管网) 建设工程顺利通过竣工验收

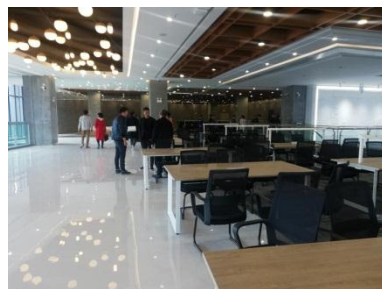
本工程属应急供水项目，位于安宁市草铺镇，在吴海塘处高位水池旁建设提升泵站，净化水通过提升泵加压后穿越九龙河涵洞、沿安禄公路，下穿天安铁路、草铺公园、沿进场东路、下穿杭瑞高速、昆钢收费站出口，接至昆钢净化水池。管线总长6464.42米，其中顶管施工2处，长86.5米，穿越涵洞2处；新建水泵房1座，建筑面积807m<sup>2</sup>。管材主要采用钢管及预应力钢筒混凝土管2种管材，钢管壁厚12mm，预应力钢筒混凝土管压力等级为1.0MPa与1.6MPa，总投资3000万。

经过参建各方的共同努力，项目于2020年3月15日正式开工，2020年8月15日试通水成功，2020年11月10日组织并且通过竣工验收，并已经使用方。【杨中超】



## 安宁市城市文化中心内装工程竣工预验收

安宁市城市文化中心内装工程自5月开工以来，经各参建单位的共同努力，施工单位的加班加点组织施工，目前已施工完成，于2020年12月16日完成了竣工预验收工作，满足了安宁市城市文化中心内装工程涉及的安宁市文化馆、安宁市规划展览馆、安宁市图书馆、安宁市科技馆（含智慧城市）、青少年活动中心、文明实践中心共计四馆两中心元旦节同时开馆的条件。【刘家顺】



## 安宁市2020年大中型水库移民后期扶持项目 (开工建设)

一标段：安宁市八街街道办八街村委会石坝村腰沙坝排洪沟建设工程，安宁市八街街道办吴里坝村委会冯家营村李子箐水库排洪沟改扩建工程，安宁市八街街道办枧槽营村委会枧槽营村小组排水沟、机耕路建设工程，安宁市县街街道办鸣矣河村委会鸣矣河村农田灌溉沟渠建设工程。

二标段：安宁市八街街道办槐衫村委会杨兴片区农田灌溉引水工程，安宁市青龙街道办双湄村委会安康村灌溉抽水设备建设工程。

三标段：安宁市八街街道办摩所营村委会云和村乡村振兴整村推进建设项目。

工程建设总投资约738.36万元。

工程项目计划总工期90天。【高宇澈】

