



shengxiangjianli
2018年第十一期

云南盛翔

总一百五十二期

YUNNAN SHENGXIANG

导读:

头版: 忆往昔
二版: 经验交流
三版: 监理业绩
四版: 监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话:0871-8695948

传真:0871-8685968

忆往昔

人到中年，梦境中对父母、亲人、儿时的回忆也就多了一些。有些想不起的细节也会在梦境中清晰展现，醒来更多了思念和惆怅。结合梦境总结往昔，对父母、亲人的理解，对儿时无忧无虑的纯真体会更深。对自己为人处事的对与错也能平静认识，今后更好修正。人生中也许就是二三件错事都会令人悔之莫及，可惜时光无法倒流，阶段性的人生境界也许就会注定一些错事。对落叶归根之说，原先感触不深。但树叶落了都在根上，把最后的营养提供了根部，促进生长。人也如此，老人有条件的多数要回家乡，回到土生土长的地方，有自己的亲人、方言、环境和熟悉的梦境。若没有条件的我想多数人是愿意回家乡去寻下根，叙叙旧，了却去后的心愿。回忆起父母和亲人最使人痛心的是子欲养而亲不待，想起的都是他们对自己的好，偶尔忆起不愉快的也会淡然一笑，包容理解。而儿时的伙伴最不愿意看到的是一些不幸的遭遇，感叹人生如戏，世事无常。我想我也是一定会找时间去寻根的，至于何时要由自己的心境和身体而定。

忆往昔，想起年轻时的无畏无知，拼搏努力，对与错，所经历的苦累与欢乐，都成云烟，沉淀在心中。现有的时光，不敢轻言数风流人物还看今朝，但基本的为人处事素养会更加平稳。

【方卫星】



公司党支部开展11月份主题党日活动的

2018年11月19日上午，公司党支部开展以“组织支部党员看望走访公司困难职工、贫困儿童”为主题的党员活动。活动如下：

- 一、由娄书记带领各党员重温入党誓词。
- 二、学习党章第六章。
- 三、学习习近平系列讲话第八讲。
- 四、通报本月度党员党费缴纳情况。
- 五、学习如何把党建工作与实际工作相结合。
- 六、到禄劝县典文乡典文小学进行贫困儿童慰问及学习用品捐赠。【王晓蕾】



主编: 韩春福

副主编: 方卫星

编辑: 王晓蕾



增强监理部负责人在监理部中的核心作用



作为监理部负责人，就等同于一个乐队的指挥，处于核心位置。是整个监理部的“领头羊”、是舵手。监理部负责人的核心作用程度决定了这个团队的“战斗力”。“一头绵羊带领的一群狮子，敌不过一头狮子带领的一群绵羊”。

近几年，公司通过推行监理部负责人实施监理部管理，对推动公司监理工作起到了积极作用。但监理部负责人的核心作用整体不足，能负责的承担起监理部管理职责的，毕竟只有少数。就其主要原因：一是担当意识不够；二是缺乏垂范；三是管理能力尚有不足。现就增强监理部负责人核心作用粗浅的

谈以下几点：

增强担当意识。担当是承担，肩负起自己的责任。对于监理部负责人肩负责任，首先要进一步增强责任感，树立荣辱观，己荣公司荣，做负责任的员工。能承担多大的责任，就能获得多大的成功。就当前监理部的管理问题，需要每一位负责人勇于面对，担起解决问题的担子，将会柳暗花明又一村。其次要认同公司和聚焦公司战略。每一项工作要紧扣公司的战略和公司的决策部署，不折不扣的坚决予以执行。当然经过实践，对于少数不够妥当的，可以向公司提出合理建议进行微调。其三要以较高站位认真履职，全面承担起监理部的管理工作。一是要消除“好好先生”的做法，不求实效，只求你好我好大家好。打破“乡村俱乐部”式的监理部管理模式，同时要紧紧抓住“人”这个“牛鼻子”，一切管理“以人为核心”，管好人、用好人，团队就会越来越强大。二是认真分析监理部人员的情况和目前存在的问题，有计划的制定切实有效的具体办法和措施，做到“一问题，一对策”，从而逐一解决需要改进的方面，并确保改有实效。但也要注意不要盲目冒进，要循序渐进。

增强负责人的垂范。监理部负责人存在于团队中，但不能超越团队，要以身作则、严于律己、勇于担当、公正廉明的高尚品格，以上率下的引领和凝聚团队。一个具有高尚品格的负责人，将会源源不断的向监理部传送正能量，这种正能量越多，负责人的威信力和引领力就越强，监理部的向心力和凝聚力也就越强。正所谓强将手下无弱兵。反之，监理部就缺乏强有力的凝聚力和战斗力。

提升管理能力。监理部负责人对监理部的管理要贯穿于各个环节。既要统筹全盘，又要侧重局部。在整个管理中，监理部负责人既是指挥者，又当“书记长”，首先要牵住“人”这个“牛鼻子”，通过对团队群体意识的培养，建立有效的团队沟通机制，引导成员增强共同的使命感、归属感和认同感，逐步提升团队精神，最终凝聚团队。其次在打造团队时，求大同，存小异，在追求团队目标、实现团队目标的同时，容存其它差异。同时引导和鼓励少数后进成员力争与监理部中的优秀人员看齐。其三对于业务能力的提升，要授之于渔。用监理部在自己监理项目的实际案例进行交流，分享成功的经验，总结分析不足。长期坚持，成员就会不断积累监理管控的方法和手段，逐步提升服务成效。其四，就刚接任负责人的人员来讲，我们要善于在工作的实践中来学管理、抓管理。通过不断的管理实践，修正自己的管理，就会管有痕迹，改有实效。监理部有提升，负责人的管理能力也随之提升。

当前，就监理部负责人来讲，需要我们拿出勇于担当、不怕困难的勇气，直面监理部的问题，查找原因，制定措施，问题终将不是问题。监理部就会逐步成为凝聚力强、工作作风过硬、服务成效较好的团队。【夏继鹏】





云南工艺美术学校新校区建设 项目（二期）施工情况

本项目投资 1200 万，由 6 号宿舍楼地上 6 层，钢框架结构，建筑高度为 22.05 米，建筑面积为 4932.28 m²，7 号宿舍楼地上 6 层，钢框架结构，建筑高度为 21.45 米，建筑面积为 3954.8 m²，艺术楼地上 5 层，地下一层，钢框架结构，建筑高度为 20.85 米，建筑面积为 20722 m²，其中地下 4240.0 m²，地上 16482.0 m²。建筑耐火等级为二级，抗震设防烈度为 8 度，计划 2018 年 9 月开始招生入住。

项目于 2018 年 1 月 13 日取得施工许可证，监理单位随即下发开工令，至 2018 年 8 月初，6、7 号宿舍楼开始室内外装修，架空层和看台完成主体结构施工；艺术楼完成 50% 的砌体工程，新增加 4 区教学楼地下室准备钢结构吊装；室外广场和大门务必于 8 月 28 日投入使用，【杨中超】



防火涂层厚度检测



参建各方现场处理问题



向高校实习生安全交底



日常抽检

安宁市八街街道办七街村人饮应急工程



浮台制作



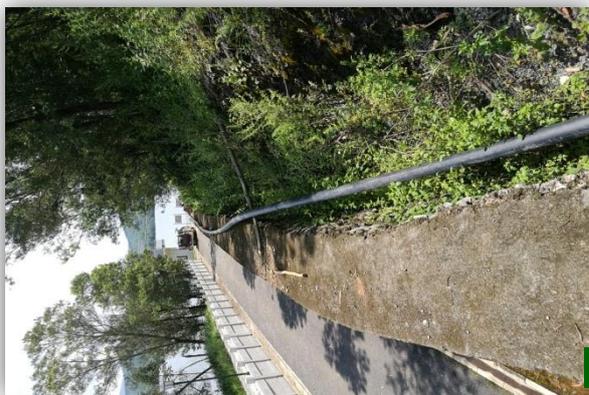
浮台安置



PE 管道安装



水泵安装



管道铺设

【高放】



好人好事

麒麟家园小区员工付师傅生病住院，因家庭困难无法交清住院期间产生的费用。公司知道了付师傅的困难，2018年11月21日在赵总的倡议下为付师傅捐款，兴城物业管理有限公司广大员工伸出温暖的双手、奉献无私的爱意，短短一天时间捐款达到6050元。

11月22日公司委托王艳生、高忠围主任和相关工作人员代表公司把爱心捐款送到付师傅手中，及时缴清医院费用，解决了公司员工实际困难。

通过此次捐款活动让我们感受到集体的温暖和同事的爱心。只要人人都献出一点爱，世界将变成美好的人间！【兴城物业.王艳生】



公司捐款	900
麒麟家园捐款	2500
安澜雅苑捐款	520
宝兴宁和家园捐款	380
金成花园捐款	330
兴屯二区捐款	520
金沙小区捐款	320
洗车场捐款	360
兴屯一区捐款	220
合计	6050元

企业交流有感

在公司领导的促成下，2018年11月2日昆钢山河工程建设监理有限公司管理层到我公司进行考察交流。做为企业人力资源管理人员，在交流过程中代表公司对我公司人力资源管理的一些制度进行了介绍。同时友司也将监理企业管理过程中的经验进行了交流。

监理咨询企业均为技术咨询服务类型，以人力资源为主要生产成本，所以人力资源和管理应用成为企业管理的主要部分，我公司自2008年改革以来，在管理上采用西点执行的3S执行体系，通过计划-检查-纠偏，以结果为导向，基本形成了人力资源考核及评价制度。每季度组织员工定岗、晋级考核，每年年终组织年度考核，各类考核均以评分制进行评价，同时进行公示，将员工的晋级定岗和基本奖金公开化、透明化。同时对员工服务质量进行适时评价，以便于及进行纠偏。

人力资源管理就是建立完整的管理制度规范职工行为；明确奖励方案，提高员工工作效率和积极性；定期不定期进行检查考核，完成优胜劣汰；严格执行国家法律法规，保障职工福利的同时维护公司经营安全。在企业管理过程中友司也同样面临着员工工作积极性不高，企业人力成本持续增加的情况，做为监理企业我们在人力资源管理方面还有很长的路要走。【郭佩发】

走出一片新天地

在国家限制政府债务、控制楼堂管所建设的背景下，加之地产市场降温的叠加，近年来，建设项目大幅减少。当前，国家建设投资主要投向涉及民生工程的医疗卫生、教育、水利、交通、扶贫等领域；以地域来讲，主要倾向于民簇地区和经济薄弱地区。这就对我公司在监理项目的获取上有一定影响。

面对安宁建设项目大幅减少，唯有走出去，开辟新市场，公司方能持续稳定的发展。当然，走出去，自然是出门一里，不如家里。首先需要员工破除思想的束缚，先舍自己“小家”，赢得公司“大家”，最终小家大家双赢。作为公司来讲，前几年已施行的内部分公司模式，公司也有一定让利给员工，是一种适合于“监理部走出去”的管理模式。公司也会随着更多的走出去，不断优化和完善管理体制和分配机制。力求公司和员工获取更多的双赢。

同事们，我们一起携手努力！进一步解放思想，迈大步走出去，走出一片新天地！

【夏继鹏】