



shengxiangjianli

2017年第八期

总一百三十七期

# 云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG

## 导读:

头版: 个人修养是很好的软实力

二版: 经验交流

三版: 监理业绩

四版: 监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话: 0871-8686123

传真: 0871-8685968

## 个人修养是很好的软实力

软实力包含团队协作能力,做出决策和解决问题的能力,与团队内外沟通的能力、计划、组织和优先处理工作的能力,获取和处理信息的能力。



修养决定一个人

这些软实力看起来有些虚,但在实际工作中又实实在在,特别是对一些较高级别的人来讲却是必备的。就如我们人生的必修课一样,在我们工作中往往强调更多的个人技能,有意

识去培养员工的竞争意识和利益最大化意识。但在现今的社会大环境中,实际合作的总体利益会大于相互竞争,而合作则需要退让、妥协、承担。但在利益至上的心态上,我们往往忽略了个人修养的提升,甚至认为没有必要,总是以钱多钱少来衡量个人或企业是否成功。纵观世界百年企业,多数在日本和德国,而中国少之又少。百年企业注重的是极致和产品内涵,不是以利益来衡量,不好的产品是害羞向客户使用的,就算的确存在一点缺陷的产品也会主动召回,以更好的维护企业信誉。但在中国却多数是不诚信的,客户不投诉商家不会主动,就算投诉也是扯皮,态度不友好,要解决问题很难很烦,这也是多数人不愿意购买国货的主因。作为中国企业来讲,真正的企业家很少,因为企业家的内涵要求很高。首先在私利方面就要彻底放下,再以责任来修身养性很难。反思中国的合伙式企业,能成为大企业或百年企业很少,在困难的时候可共患难,但在发展后为了各自的私利你争我斗,最后走向没落。人的一生也许很短,私欲和及时享乐是人的正常心态。如果没有具备很好的个人修养,缺乏更多责任感的人势必难以支撑企业的稳定发展。所以我们在对人的培养上应该重视个人修养的提升,这样的企业才会有更大的凝聚力,才能长远。

【方卫星】

## 控制自己的情绪

我们日常生活中的情绪起伏,都会不可避免的影响周围的人,喜怒无常,也注定会破坏别人对自己的信任。所以,懂得做人,有时候比懂得做事更重要;即使你不懂怎么为人处世,至少也要学会控制情绪,而不要让情绪控制自己。

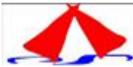
近段时间身边发生很多事,都是因为一时冲动导致后悔莫及的结果,等事情真的发生了每个人都想着当时自己为什么那么冲动,如果再来一次肯定不会那么做了。这样的例子层出不穷,但在当事人对事情进行经验总结的时候很多人都当作听故事,甚至有人还当作笑话,根本没有把别人的经历当作一种教训来对自己进行警示,等类似的事情发生在自己身上时还是控制不住自己的情绪,做下让自己后悔的事情来。现在的社会法制化程度越来越高,只要是触犯法律,最终都会受到相应的制裁。所以在遇到不公平的事或个人权益受到侵害时更应该冷静面对,依靠法律来保护自己,而不是通过个人力量来解决问题,通过自己冲动的去处理问题,最终不仅不能解决问题,反而让自己陷入更深的麻烦中。我们要用行动控制情绪,不要让情绪控制行动,要让心灵启迪智慧,不能让耳朵支配心灵。

【郭佩发】

主编:韩春福

副主编:方卫星

编辑:王晓蕾



## 监理人的几种错误认识

### 其一、误认为查阅设计施工图工作与监理关系不大

在施工准备阶段，建设单位将工程设计图纸提交给监理和施工单位，通过预先查阅设计图纸，熟悉工程的设计要求，掌握工程的重点和难点，同时发现设计图纸的缺漏或差错，以便在设计交底会及图纸会审时提出意见和建议，这不仅是《建设工程监理规范》的要求，而且也是为取得日后监理工作的主动和较好服务关键的一项工作，要切实确保到位。

### 其二、误认为监理制定了规划、细则，以后就只要照此行事

《监理规划》、《监理实施细则》都是指导监理工作的实施性文件，按已编制的《监理规划》、《监理实施细则》开展工作没错。但是建设项目具有施工周期长、受外界因素变化多的特点，各种变化的发生是难免的、是绝对的，譬如设计图纸的修改、施工周期的延长、施工计量仪器校准的限定期、劳动力变化等。所以监理要密切注意工程情况的变化，随时能把握工程的脉搏，随之做出相应的监理对策或调整措施，有预见性、针对性的开展监理工作，也就是必须树立监理的动态管理思想，决不能以固定不变的模式开展监理工作。

### 其三、误认为已经勘察、设计签认，如出现质量问题则与监理无关

按设计图纸施工是基本的原则，但有些情况现场监理要作具体分析，切勿不切和实际的“死照图”实施。如有时设计基础形式与局部的地地质情况不匹配或者基础验槽有局部达不到设计要求的，而勘察、设计单位却已有确认，此事监理人员不应盲目同意照图施工或者进行下道工序施工，要以现场监理机构的名义向建设单位、勘察、设计单位明确提出监理的建议或意见，并切实做好沟通，力求促成必要的设计调整或对地基进行处理后方可进行后续工序施工。

### 其四、误认为监理人员应唯建设单位是听

虽说项目实施过程中，建设单位有决定权，监理只有建议权，但监理人员必须坚持法律、法规赋予的任何单位或个人均不得降低建设工程质量的法定义务。尤其是凡建设单位提出的变更，应取得设计单位的书面认可，监理要对建设单位和设计单位间做好互相沟通协调工作，凡变更设计的必须有设计单位的修改文件，监理人员应按有关签认的变更文件监督施工，不能按建设单位单一方的意见行事，甚至对项目随意进行调整或变更。

### 其五、误认为当项目发生质量缺陷（问题）时，监理人员为此发通知单，就算尽责

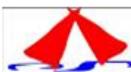
监理人员向施工方发出通知单，仅是尽责的一种表现，但还不能算是完全尽责。发出书面通知单只是要求解决或纠正问题的第一步，也可以说是一种手段。发通知单的目的是为了要求纠正已发现的问题，如不合格的工序或行为，在发出通知单后，必须还要有相应的跟踪和检查，待对方整改并经复验合格后才能称作为完全尽责。

【夏继鹏】



通过近期实习人员成长观察，个人觉得在培养实习人员应做好的几点工作：1、沟通交流。项目负责人、专业监理工程师与实习人员的沟通交流，实习人员与监理部的沟通交流，刚踏入工地，实习人员首先应先学会监理部内部的沟通交流，监理部应该首先逼着实习人员进行内部沟通交流，通过1个月左右的锻炼，现场实际工作、专业术语的学习、规范的学习，尝试着与建设单位的沟通交流（这段时间可以让他们不谈工作，与建设单位聊天学会沟通表达即可），与施工单位取样人员、施工员进行对接交流，这个时候需要监理部衡量哪些事可以由他们对接，监理部专监负责跟踪安排的事情落实情况，协助他们把事落实，这也是循序渐进的过程，监理部在1个月左右的培养，着重观察沟通交流情况（内部和外部）。万事开头难，离开沟通交流，那我们的工作、生活都难以开展，甚至寸步难行，所以沟通交流首先培养。这个环节由监理部负责人负责。2、专业知识、规范学习。实习人员进入现场不要只安排学习图纸和规范，一味的看图纸和规范，换位自己也看不进去多少，所以应该根据现场实际进度进行图纸和规范的学习，安排他们抱着图纸到现场对照实物进行学习。适当安排简单工序验收给他们尝试，这个环节由专业监理工程师负责。3、工作技巧学习。针对岗位职责监理部负责人、专业监理工程师要教他们遇到的突发问题怎么处理、解决，这个过程需要长时间的学习。4、监理部的关心与支持。实习人员刚到工地几个月会遇到各种困难、困惑，监理部要定期与不定期的沟通交流，适时引导他们回到正轨。总而言之，实习人员不光靠自身的学习，更需要监理部人员的用心引导。

【李昆】



# 安宁中学太平分校建设项目竣工验收

安宁中学太平新城分  
新城街道办始甸社区居  
干道北侧，工程由  
学楼、六层的两栋  
至九层的一栋食  
五层的一栋科技  
内的一栋艺术楼、  
栋启明星广场及网  
共计九栋建筑构成，  
14395.03 m<sup>2</sup>，地上建筑面  
积为 93562.34 m<sup>2</sup>。



校建设项目工程位于太平  
委会妥乐村旁、西环  
五~六层的一栋教  
学生宿舍楼、三  
堂及教职工宿舍  
楼、含架空层在  
地下室二层的一  
架结构的体育馆  
地下建筑面积  
积 79167.31 m<sup>2</sup>，总建筑

该项目自 3 月 15 日开工以来，各参建单位本着评优工程的标准，严格按设计及规范要求控制每道工序，在保证质量、安全的同时抢抓施工进度，经各方密切配合，该项目已于 2017 年 8

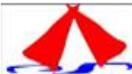


月 4 日顺利开展竣工验收会议。

验收当天，市政府市长王梅、市教育局局长肖战风、安宁中学校长何明共同参建了验收会议，并对现场进行了检查指导工作，对各参建单位现场工作给予肯定。经会议讨论及现场认真踏勘，参建各方一致认为安宁中学太平学校符合《建设工程质量验收规范》要求，同意该项目通过竣工验收并交付使用。

【刘家顺、王晓蕾】





## 安宁市广电网络双向网改项目

建设单位：云南省安宁市广播电视网络中心  
 设计单位：成都康特电子高新科技有限责任公司  
 监理单位：云南盛翔工程建设监理咨询有限公司  
 施工单位：亨达科技集团股份有限公司

为尽快完成禄脬机房信号开通，禄脬老街进行光缆布放，于2017年7月1日至2017年8月5日光缆布放4芯1400米、8芯8350米、12芯450米。144芯光交箱安装2个，分纤箱安装9个。8芯穿管750米，4芯穿管920米。32芯分纤箱安装3个。钢绞线安装9160米。预计8月底完成禄脬机房信号开通。

【胡兴才】



## 重游百花山

百花山，一个儿时就陪伴我成长的公园。由于公园老化，安宁政府重新投资进行了改造，今天回安宁，重新进园游览了一番。从正大门进入，原来的喂鱼池已改造成了小型水体景观，鹅卵石铺砌的小沟清水流淌，水生植物亭亭玉立在两边，令人身心舒畅。小沟旁边还建了一亭子，古朴大方，在里面弹琴读书可谓一大乐事。

沿着台阶缓步上山，混凝土长廊拆除建成木制长廊，里面老人打牌的打牌，唱歌的唱歌，玩乐器的玩乐器，一片其乐融融的景象。山顶的亭子也已拆除，取而代之的是一木结构亭子，比原来的古朴，漂亮。山水现在的绿化景观层次分明，树种丰富，造型优美，比起原来的桉树林美了许多。顺透水混凝土路面下来，心中有些不舒服，大红色的路面一下把公园的档次拉低太多，感觉走在田径跑道上。虽然国家提倡海绵城市，但公园里透水的面积相当大了，没必要做此路面，感觉还是原来的青石板路面好，有古韵。

最后说说看到的假山，真假，没一点美感。人工化严重不说，造型还死板，设计和领导眼光有问题。

学生时代几乎天天在里面的百花山啊，现在在外工作，只能偶尔来逛逛了，等老了又多来走走吧！

【戴惜憬】

## 安宁市太平蜈蚣桥坝塘除险加固及补水工程

一、工程概括：蜈蚣桥坝塘位于安宁市太平街道办事处妥睦村，与安宁市区直线距离约9.5km，有公路可达坝址，交通便利，工程主要任务是灌溉妥睦村180亩农田及周边绿化用水。工程分为坝体防渗灌浆及补水工程。

二、现在正在进行坝体防渗灌浆实验孔的钻孔、灌浆，实验孔分别为ZK17、ZK18、ZK19、ZK20、ZK21，ZK61、ZK62、ZK63、ZK64、ZK65，ZK81、ZK82、ZK83、ZK84、ZK85。现已完成ZK17、ZK19、ZK20、ZK21，ZK61、ZK63、ZK64、ZK65，ZK81、ZK82、ZK83、ZK84、ZK85的钻孔灌浆。

【高宇澈】

