



作为管理者我们都希望通过管理打造一支优秀的团队，使大家有统一的思想 and 行为，能做到自我管控。企业在创业时人数较少，大家目标统一，积极性高，责任心强，能较好的自觉做事。当企业有一定的发展时，就应该制定相应的制度来约束各人行为，但在执行制度时我们往往也有一定的人性纠结。就是好的员工有时犯了错误却没能按制度处罚，而自己认为差的员工犯了错误就会按制度给予严惩，不知不觉中形成了个人主义和山头主义，这样的制度看似再完美也无法建立优秀团队。在建设团队中我们总想尽量做到和谐人性，超越制度的行为可以通过特别讨论处理。在具体管理中增加了与员工的交流，有时为了尊重员工的选择，公司不得不更改一些决定，

管理中的问题

但长时间以来又形成员工以自己利益为中心，不顾及公司的信誉和长期发展平台。从人性来讲，自私自利是正常的，当自己是个人行为时来计算自己的利益得失也是常理。但加入团队后就应该约束自己，需要更多考虑团队的利益，因为只有团队存在，自己才能依靠团队平台做事。当然认为自己很强大，认为团队不适合自己也可以选择退出或自己创业。但如果还在团队，我认为最起码要学会尊重队友，遵守团队规定，履行好个人在团队中的职责。我们部

分管管理者，平时不做好检查交流，不以事实为依据，喜欢凭个人感觉安排事务或界定责任，不会反思改进。企业的稳定发展主要在于管理者，管理者应该具备较好的素质，就能培养出一批同样较好素质的合格队友，以此为复制基础，那企业的人才实力就能支撑企业的长期发展。在管理中我们既要考虑一定的人性层面，也要适当提升个人执行力，以结果来衡量个人的综合能力。当与人性有冲突时应以团队利益为重，加强沟通，找到平衡点，探索并建立独特的企业文化。

【方卫星】

一年一度的冬，又在猝不及防中到来了。一场雪花，晶亮了时光的门楣，将大片的冬之灰色瞬间渲染成素雅。漫天凛冷，曼舞穹庐，雪，带着漫天漫地的飘逸，洋洋洒洒穿越而来。落在地上，清亮了一方田野；落在树上，妩媚了万千枝头；落在心里，开成了默默的欢喜。

静静地坐在窗前，铺陈心事，此时阳光恰好，音乐恰好。透过玻璃窗，随处可见的冬之脚步，愉悦了思维，撩拨了心境。回忆，如一根线，弯弯曲曲通向故乡。

记忆中，乡下的冬，是凛凛的。

风，因为没有楼群的阻隔，肆无忌惮，钻进脖领里，吹到脸上，硬生生、疼酥酥的。田野空旷，掰掉棒子的玉米秸在寒风中悉嗦作响，那些走过青葱时光的杨树呀、柳树呀，干净得只剩下风骨，只待路过的画家秀笔丹青，或多情的诗人泼一怀墨吟哦。

记忆中，乡下的冬，充满了浓浓的人情味。

约上三两个好哥们，烫一壶小酒，置一张小桌儿，盘腿坐在热乎乎的大炕上，边喝边拉家常。冬天，是乡下最闲的时候，地里早没有了农活，外出打工的劳力也都已回来猫冬儿，多得是时间，可以从早晨喝到中午，再从中午喝到午夜。累了，靠着窗台抽颗烟；困了，倒头便睡。聊到

开心处，朗声大笑；说到痛处，酒就着泪，也绝不会有人嘲笑。这个时候，每一个人都是心灵最本真的释放，生活卸掉了重负，在这一刻变得格外轻松。

最喜欢乡下的雪，漫天漫地，仿

乡下的冬

佛刚性的男人，带着一脸的桀骜，在与大地相拥的那一瞬，又变得柔情万千。房顶白了、田野白了，沟沟坎坎瞬间披上银装，小狗撒着欢，互相追逐着，鸭鹅们嘎嘎地叫着，拍着翅膀唱着只有它们才能听懂的歌。

在乡下，你不仅可以欣赏到“千树万树梨花开”，更能领略到“长天远树山山白，不辨梅花与柳花”。彼时，一望无垠的雪地成了孩子们的乐园，堆雪人，打雪仗，捕麻雀，大人们则忙着打扫院子里、房顶上的积雪。看吧，雪初停，家家户户人欢马叫，说着，笑着，仿佛遇到了什么盛大的喜事。是呀，今冬麦盖三层被，来年枕着馒头睡，瑞雪兆丰年呀，谁人不知晓呢？老农们则喜滋滋地靠着墙根，谈论着今年的收成、明年的打算。

此时，河水已结了厚厚的冰，孩

子们仨一伙俩一群拎着冰车，呼朋引伴去河上滑冰。乡下的冰车与城里的完全不同，那是只用几块木板钉在一起，又在下面安两片冰刀就能做成的筒

易冰

车。冰车宽宽的，矮矮的，孩子们或盘腿坐在上面或蜷蹲在上面，冰车飞动，童心飞扬，满河是欢快的笑声。小伙子们则拎着钎子，凿开冻结的冰面，将隔冰看到的冻僵的鱼捞上来，然后把美味拎回家，和家人美美地吃上一顿。

“踏雪闲寻深院，携壶试觅幽欢”，在乡下，最惬意的事莫过于围着火炉烤豆豆。那炉子一定要是老式站炉，立在某一个超市的中央，炉筒子长长的，也或许折了一个弯，然后穿过窗户，伸出窗外。那微红的炉盖子上一定正烙着噼啪作响的花生豆，黄豆抑或刚从玉米棒上搓下来的玉米豆，妇女们用一根小棍子拨弄着这些“好玩意”，小孩子们则瞪大眼睛嘴馋地在一旁等候。炉膛下或许还有



几根正烤着的半生不熟的地瓜，屋子里充满着各种农家烤味的清香。炉子不远处，几个男男女女正悠闲地搓着麻将或甩着扑克，爽朗的笑声欢愉着屋内每一个人的心。这情、这景，大凡见过的人，又有哪一个不觉得温馨呢？这或许是一如我这样从乡下走出的城里人，再熟悉不过和念念不忘的场景吧？

总感觉，城里的雪是腻腻的，瞬间即化，那撒下的盐，那络绎不绝来来往往的车辆，令飘下来的雪花瞬间无影无踪，所以，城里是留不住雪的。

真正的雪的故乡是乡下。雪，精灵一样就那样懒散地，无拘无束地飘着、落着，在沟渠，在山梁，在乡下每一个可以栖身的角落，经过阳光的折射熠熠生辉，经久不化。这些洁白的天使，怀着深深的眷恋义无反顾地扑入田野的怀抱，与辽阔融为一体，又妖娆成漫山遍野的银装素裹。

有的人说，在异乡呆久了，异乡也便成了故乡。我却永远无法苟同这个观点。栖居城市多年，心中根深蒂固的，却永远是那个美丽宁静、炊烟袅袅的小村庄。

乡下的冬，永远是游子心中最深最暖的梦。

【夏继鹏. 推荐】



自1997年参加工作以来, 姜波有15年的时间一直坚守在监理工作的最前沿。15年来, 无论在哪里, 无论在何岗位, 他勤勤恳恳、兢兢业业。他用奉献展示着一种信念, 用拼搏创造出一种精神, 用理想铸就一种辉煌。

那是在1999年11月的一天, 姜波从云南省第一建筑工程公司离职, 经他的师傅介绍, 来到了盛翔, 那一年他24岁。一个刚参加工作两年的学生, 突然变换了工作岗位, 并且是从未接触和学习过的岗位——工程监理。对姜波来说所有的一切都是全新的, 如何能胜任这个岗位, 在那段时间是他时时在思考的问题, 不懂就学, 不清楚就问, 问不清楚就去翻阅书籍。就这样入职第一年他便顺利完成了两个50万元项目的监理工作。接下来几年间他所监理的项目从50万元至500万元再到5000万元。2001年他成为公司最年轻的项目总监, 先后从事了当时公司最大的人民医院门诊大楼、信合小区等一批重点项目的总监理工程师工作, 随后的几年也先后从事过房屋建筑、钢结构厂房和民用建筑的监理工作。

一转眼到了2007年, 姜波第一次尝试带领七个人的团队开展柳树小区七万平方米的住宅项目监理工作。过去的项目仅有他一个人, 而如今他要带领七个人, 如何带领团队开展工作, 这又成了他时时思考的问题。沟通、交流是那个时候姜波讲得最多的, 中午休息时间、吃饭时间、晚上宿舍闲聊时间、只要有地方、有时间都成了他与团队沟通、交流的平台。采取这样的方式姜波带领团队顺利完成了柳树小区多层和高层住宅的监理任务。

2009年初夏, 他又面临全新的专业挑战——市政桥梁工程监理, 因为自公司成立以来, 以前没有人从事过桥梁监理, 面对挑战公司领导再次把这项艰巨的任务交给了姜波。他不懂就学从识图、规范、监理工作程序开始再到桥梁的支架安装、盖梁、支座、箱梁等结点构造, 预应力张拉等各项

工艺技术的理解。从理论到实际, 从设计意图到现场实物对比, 一点一滴



学习领悟再转化为实际工作。最初, 为了一棵桥梁墩柱砼出现水纹质量缺陷, 在现场用小桶清洗拌合站搅拌的砼(碎石、机制砂、水泥、外加剂), 直至最后清洗发现砼中少了山砂, 所以导致砼出现离析, 产生水纹现象。就是通过这样不断的亲自实践、实验找到问题, 从而解决问题。

2009年同样迎来了姜波的丰收之年, 5月份的监理注册考试, 顺利通过了, 当办公室告知他这一喜讯时, 他先是一愣, 接着喜悦的泪水便湿润了眼眶: 因为这一年真的太不容易了, 4月份开始从事桥梁工程监理, 早上7:00出门, 夜里1至2点才进家门, 特别是在10月份, 浇筑最高跨(高约13.5米)的主跨桥梁时, 正值昆明长水机场桥梁垮塌, 这一事件使建设单位领导紧张, 担心质量安全事故发生, 姜波作为项目总监更是紧张, 因为自己心里没有底(以前没有看过、经历过)每日都在不安的状态中渡过。在这样的状态下, 他仍然坚持每天早出晚归的工作、坚持每天努力的学习, 凭借自己不懈的努力使工作开展且通过了监理注册考试。

2010年6月30日, 项目顺利通过车载试验检测, 全桥质量合格, 可以顺利交付使用, 姜波悬着的一颗心终于落了地。也因为这个项目, 业主单位认可了姜波的工作, 珍泉西路、东路、圆山路、安海路、等市政项目一个接一个的交给了他, 一直做到2014年。

在2010年喜逢公司挑选第一批后备管理层, 进行锻炼、培养, 通过公司员工全员选举。姜波有幸成为了一名后备干部, 从此刻开始, 他的职业规划又增加了参与公司管理这项工作, 从协助测绘公司到协助招标公司, 逐步积累和管理知识与管理经验, 从对口管理合作监理部到分公司, 不断的探索管理方法。

2015年公司再次调整管理工作, 姜波主要对口管理公司合作的分公司和监理部、公司投标工作的管理、项目管理工作。对分公司和监理部的管理, 不仅是日常业务对接办理, 从分公司团队建设、人员保险、投标、合同签订、项目监理服务质量、管理费用上缴、负责人意识的沟通交流、等等, 可以说, 对分公司、监理部的管理工作占据了姜波40%的工作精力, 其次是对公司投标工作的分管, 监理投标作为公司业务获取的主要来源, 标书制作质量的好坏, 对是否中标起到了关键作用, 现阶段公司的标书基本形成了模块化, 但对于一些特殊专业如人防工程、大型土石方工程、坡地绿化工程、高档装修工程、, 其监理大纲部份必须重新编写, 这需要对专业热爱和理解, 编制出来的大纲才有针对性、合理性。随着国家对招标的改革, 电子投标已成为今后投标的主要方式, 如何能更快较好的掌握招标技巧, 这也是今后一段时间姜波需花大量时间和精力去掌握和学习的。项目管理与工程监理相比, 需要的知识面更宽了, 设计、招标、合同、造价、风险、国家的规章制度及办事流程、工作计划、服务意识、, 需要掌握和具备的综合技能越来越多。程序不清楚, 姜波就自己一个部门接一个部门去咨询, 有时候一个部门

要跑五、六次才能把事情办完。服务意识是作为项目管理工作中必须具备的基本能力, 所有面临的工作必须按急、较急、一般, 按时间流程分清主次, 逐项解决办结。他通过近一年的工作探索, 现已全部理清了全过程的项目管理, 其余技能的提升, 有待于在后期工作中不断学习和掌握。

十五年, 人一生中的五分之一时间, 姜波从一名学生逐步步入中年, 成为一名具有一定专业技能的技术人员, 作为企业的一名员工, 只有不断的学习、提升自己的工作技能才能适应企业的发展。同时, 要不断的培养新人, 为企业的长期持续发展储备人才。姜波作为项目总监, 他始终坚持公平、公正原则, 严把工程质量、安全关; 作为公司投标工作负责人, 在投标工作中为了能承揽到业务, 他仔细研究招标文件, 深夜伏案编制监理大纲, 取得了可喜成绩; 作为公司副经理, 他肩负着上传下达的联络枢纽重任, 对相关请求、报告、需要上报和下传的文件、资料, 坚持有事必办、急事急办、特事特办, 确保了政令畅通、信息及时传达; 作为项目管理负责人, 他迅速组织项目管理宣传培训, 并成立项目管理组开展工作, 取得了显著的成效。

姜波的工作任务较为繁重, 可他任劳任怨、脚踏实地、爱岗敬业。每一份工作他都用十二分的努力和汗水用心去做, 时刻注意自己的形象, 努力为公司增光添彩。为此他起早贪黑, 殚精竭虑, 对此他无怨无悔。他说: 企业是我家, 有了这种认同感, 自己就有了归属感和责任感, 也有了认真做事、做结果、负责任的动力。也只有这样, 我们的企业才能持续发展下去。

【杨朝丽, 姜波】





祝贺安宁市八街新村勤学路工程监理咨询服务项目竣工验收



【本刊讯】2015年11月23日上午10:30分,由我司监理的安宁市八街新村勤学路工程监理咨询服务项目举行工程竣工验收。有来自业主、质检、施工、监理、设计、地堪等部门的20余人参加验收。

各方代表首先听取了施工方对施工工作情况、自评结果汇报;观看了监理单位在监理过程中的会声会影视频;设计单位提出工程安全通道的设计不对称、绿化与路灯是否一起验收、安全标志牌的悬挂等问题;质检部门提出质检提出参加验收会议的各参建单位没有到场的检测、规划、审计、档案补一份委托书,该项目基本符合要求同意验收,请在15个工作日内到我站进行项目竣工验收备案;业主指出,本项目各参建单位高度重视积极参与,密切配合,特别是通过观看了视频材料让我们看到了大家在每一个环节都很负责、积极,希望各方继续重视做好后续的相关工作,使得工程项目能够很好的投入使用;在听取了各方负责人的汇报以及领导提出的

要求之后,我公司副经理代云峰表示将在以后的工作中全力做好后续维护保障工作。

安宁市八街新村勤学路工程监理咨询服务项目位于安宁市人民政府八街街道办事处新村,道路长423.36米,宽25米,总投资约1200万元。工程于2014年11月27日开工建设,于2015年11月23日竣工验收,总工期360日历天。

我司总代汪亮在该项目的监理过程中倾注了大量时间精力,工程动工启动后坚决贯彻落实“全心全意为客户创造最优价值服务”,积极与各参建单位沟通协调,科学组织、合理推进工程进度,确保了目标任务圆满完成。



验收的道路



参与验收的人员



验收会议现场

抓住机遇 全面提升 寻求生机



体系”;“三证”(乙级测绘资质证、土地勘测定界备案证、建设工程质量检测机构资质证);“两体系”(质量管理体系认证证书、实验室资质认定(计量认证)证书;目前,我公司经营范围:地理信息系统工程、工程测量、不动产测

从国务院2014年8月1日颁布实施新修订的《规定》和《标准》以来,各级政府部门对资质机构由过去的管理职能转变为服务职能,以“简政放权、宽进严出、强化服务”管理资质机构,降低资质等级门槛要求,政府职能部门办事更加公开化、科学化;面对市场竞争日益尖锐突出的问题,新网测绘公司决定抓住机遇,在测绘、国土、住建三个行业寻求生机。经过二年多的努力,我公司具备了“三证”和“两

绘(房产测绘、地籍测绘)、建设工程检测;且将相关资质已提交云南省投资项目审批服务中心、云南省国土厅、云南省测绘地理信息局、云南省住房和城乡建设厅、安宁市建设工程质量监督站等部门备案。

今年,我公司已完成安宁“伊皇新天地”建设工程及周边建筑物道路监测、“欣业铭座中心”建设工程等项目的基础施工阶段基坑监测,监测方案经云南省级专家评审通过,监测资料已提交安宁市建设工程质量监督站验收备案,地下综合管线普查探测工作正在进行中…。

【新网测绘·朱萍】





五颂“习马会”

本是炎黄同根生，打断骨头连着筋。
相邀狮城谈共识，痛定思痛叙古今。
习马一笑泯恩怨，弹指数劫一挥间。
妈祖老潭柔台醺，方见男儿显真心，
一国两制显豪情，共同发展一家亲。

【汤建明】

一句话道尽生活中的美好，但又夹杂着不幸。曾经，你是否因为一点点的成功而高兴过？你是否因为小小的挫折而痛哭过？你又是否因为别人的爱而幸福满足过？又或者是否因为他人的冷言冷语而伤心失落过？生活就是这样，如同一口七彩坛，出生的那刻就被打翻，不同的颜色弥散在周围，有的迷人，有的丑陋。

很多人面对生活的不幸都感到无可奈何，自暴自弃，甚至草草结束了自己年轻的生命，何必？“生活比胆还苦，但如果没有胆汁，就谁也没有生活了”，那些存在的不幸都是生活的下脚料，一盘菜缺了料，还能品出味吗？

人生百态，生活百味，都需要我们细细品味。一口茶，一口苦，谁又能挡

住之后一

修炼一颗强大的心

真正的强者不在于他的能力有多强，也不在于他拥有了多少东西，而在于他修炼出一颗强大的心，让他不惧生活带来的任何风雨。

修炼一颗强大的心首先要承认自己的不足，充分认识自己。“金无足赤，人无完人”，再强的人也会有做不到的事情，也会有无能为力的时候。我们要做的不是让自己完美无缺，而是看清自己的优点和缺点，扬长避短，让自己朝好的方向发展。伟人在成为伟人之前也是一个普通人，他们某些方面很出色，也有一些地方比较薄弱，但是他们能够笑面自己的缺点，专注在自己想做的事情上，努力地做到最好，成为一个领域内的佼佼者。

修炼一颗强大的心要知道自己该做什么，不该做什么，有自己的想法，而不是轻易受到其他人、事、物的影响。在这个纷纷扰扰的世界里，我们很难不受外界的影响，这并不意味着我们要与世隔绝，而是要让自己保持平常心，按照自己的想法或是计划一步一步、一天一天地活下去，保有自己的原则和底线，能够聆听别人有用的建议，也能够有“走自己的路让别人说去”的坦荡。追寻梦想的时候，身边会有人鼓励我们坚持，也有人劝我们放弃，但是要坚持还是放弃不在于别人怎么说，而在于我们心里怎么想。

我们只是平凡人，有受伤的时候，也有脆弱的时候。修炼一颗强大的心，就是让我们在沮丧、绝望的时候能够坚强一些，在遇到困难的时候能够坚持得久一些。无论暴风雨多么猛烈，都不能轻易地被打倒。

【杨中超.推荐】

味道

嘴甘甜呢？风雨过后，就是阳光！

一生匆匆数十载，来的快，去的也快，珍惜每一分钟，善待每一个人。

曾经的欢声笑语，曾经的快乐伙伴，在回首中渐渐远去，留下的只有定格在回忆里的快乐，荡漾在轮海中的笑声。轻狂的我们自以为一切尚早，现在想来可笑！

一个人被牵挂是一种幸福，被人爱是一种洒脱。滚滚红尘，上辈子谁都不欠你，请善待身边每个人！

流水茫茫的世事，不要以“我很忙”搪塞他或她的电话，不要以“我真的没空”推脱一年的一次回家，好坏都该去面对，这是生活，也是享受，一世的名利，一生的富贵荣华，为的是什么呢？不就是为了了一口幸福的家吗？一碗粗茶淡饭清的是口，暖的是心。树欲停而风不止，醋，不会因为太酸而无人问津，玫瑰，不会因为花刺手而失爱慕；

不论是陈醋还是玫瑰，都是生活的一部分，需要酸的时候别去想甜，需要戏摘玫瑰的时候就得当心花下的刺，伤，是偶然，并不是绝对；不去品尝，不知酸的程度，不被刺伤，不知伤痛的滋味，敢于尝试，敢于面对，是勇者之道，是生存之道，是自然之道！

【武艳林】

缺少良好的习惯，还怎么去成功

良好的好习惯往往伴随人的终生，然而对于什么是习惯，养成好习惯的重要性，以及怎样养成好习惯这一系列问题，似乎没人能够正真说得清。据统计，谷歌全网以“习惯”为关键词的月搜索量超过九万条之多，而关于“如何养成好习惯”的月搜索量则更是多达一亿三千八百万条！这些数据说明，对于习惯的本质，事实上我们并未透彻地了解。那么下面，就让小编告诉你一些方法帮助你更好地了解习惯的本质，并养成良好的习惯吧。

什么是习惯：习惯是人们积久养成的面对特定状况的行为方式。比如每天早上你需要闹钟叫你起床，比如白领上班族到公司的第一件是查看邮件。生活中处处都有触发习惯行为的事件，而大多情况下，我们甚至意识不到这些行为是由习惯造成的。

习惯的重要性：好习惯之所以重要，是因为它们可以帮助我们实现自身目标，反之，一些坏习惯也可以阻

碍我们的成功之路。所以，我们要让尽可能多的习惯发挥出它们的优势。记住，今天你所养成的良好习惯正是明天你成功的保证，它们会使你以最饱满的状态迎接未来。

如何养成好习惯：习惯养成的重要因素之一是“反馈回路”的形成。比方说，如果你发现暴食垃圾食品会缓解你的压力，那么这一行为就对减压形成了一种积极的“反馈”，之后你会不断地尝试这种做法来减压，此时，积极“反馈”的强化便会促使习惯的养成；相反地，消极的“反馈”则会导致习惯的改变。因此，我们可以利用“反馈回路”来帮助养成好习惯，改掉坏习惯，具体做法如下：

1. 为养成某一习惯制造积极“反馈”；
2. 为改变某一习惯制造积极“反馈”；
3. 在养成好习惯时尽量减少消极“反馈”的形成；
4. 在改掉坏习惯时尽量减少积极“反馈”的形成。

另外，我们可以从生活中的小细节开始，尝试好习惯的养成。如果你能够保持某一习惯四至六周，那么恭喜你，你已经为自己的生活做出了一项良好的改变。

【李浩南.推荐】