



shengxiangjianli

2015年第十期

总一百一十五期

云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG

导读

头版：提高风险意识和管控能力

二版：监理一线

三版：监理业绩

四版：监理驿站

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话：0871—8686123

传真：0871—8685968

提高风险意识和管控能力

近期对项目的检查交流，总是有这样那样的问题，有些完全是低级失误和不作为，有些是通过简单的沟通就能解决的，有些则是明显的隐患却无动于衷。在交流中我们总在说别人的问题，别人的责任，而忽视了我们自身最基本的职责。监理责任和工作内容已界定很清楚，但我们的现场具体工作却完全脱节。或既看不出风险所在，也不懂程序，或既不懂专业，也不懂沟通协调，任凭问题的积累扩大，直到产生事件。我们都说监理是一门综合性要求较高的行业，需要系统性的专业、协调、管理，而不是见子打子，只会侧重于某一方面，或只会发现问题而无解决问题的能力。这些现象到底是我们监理人员的实际工作能力问题还是责任意识问题，应该说很多事件证明是我们的责任意识问题。也就说思维意识和风险意识不够，很多人不是没有解决问题的能力，而是存在消

极思想，等、靠思想严重，怕沟通，怕做事，认为问题不够严重，事件不会发生，甚至认为事件发生后监理也不会承担什么责任。事实恰恰相反，随着国家对监理责任和行为的明确性，监理工作中若不细致，不按设计施工，不遵守程序，没有实质性的监理工作痕迹管理，那显然是要承担相应责任的。通过较长时间的管理工作和现场交流检查，我认为我们自身的转变虽然困难但却是最关键的。因为没有对自身的反思改进，我们总会认为自己做得不错，是别人的问题，那思维和能力就只能停留在较低的层次，自身总是在困惑和混的思想中渡过，那工作价值和结果肯定经不起检验，直到被团队发现淘汰。

【方卫星】

一人一世界

一条鱼儿，在沟壑旁的草丛里，拼命的跳动，向着小溪的方向，这是渴望自由的力量，这是渴望新生的呼唤，这是生命的本能，鱼儿奋力的跳呀，最后它终于跳进了小溪里，大口的喝了几口水，摆了几下尾巴，高兴的自语-这里才是我的天堂。

晨光万道洒向大地，终南山的早上一片浓翠，茫茫群山，一直蔓延到天边，露珠在松针上欲滴，野花梦曦，张开了娇嫩的翅膀迎着新的一天，清泉潺潺，水滴声在山谷里回荡，如久远的琴弦，在这里千百年的弹奏。

茫茫的群山，染在绯红的晨光里，云雾缠绕在群山之间，入仙似幻，年轻漂亮的秀云道长就在这里修行，道观在山的半山腰，一块巨石平直的插向远方，雨水的冲刷，洁净，天然，6点天刚放亮没多久，她就在这块巨石上打坐一个半小时，吸纳晨气和天地的精华，日日如此。

然后进观吃早餐，她的早餐很简单，3个野果，一碗米粥，一碟素菜，吃好了，她就去深山里，采集一些野果，药材，顺便带些花草回来，自己栽种，道观的后面她开垦了一块土地，旁边有清泉浇灌，她也种些蔬菜，有时把药材给人看病，她自学了些

医学，也是为了方便自己，药材放在巨石上晒干，也有中医店的人来买她采集的山药。

一个姑娘跑到大山里修行，对许多人来说也许是一件不可思议的事，她也碰到很多人问她，她多是不答，只莞尔一笑，脸上一片淡然，像尘世飘来的菩萨，看淡人间的烟火，像鱼儿不需要向人来说自己为什么么在水中一样。

道教佛教都是中华文化的一部分，古老的民族，久远且不衰的文化，传遍了世界，传篇了人类，如一颗明珠，在上空发着璀璨的光芒。

也许是性格的释然，也许是文化的吸引，慧海法师每天都会在这寺庙的静心阁里读那一卷卷的经书，也许在别人眼里那是天书，但在他眼里那是心里的圣地，精神的归属。

慧海法师的寺庙，坐落在离城不远的郊区，出门不远就是一条柏油大道，可以去城里，这是南方的一座有名的大城市，每个礼拜天，都有大批的信徒来庙里上香，拜佛，祈求婚姻美满，或早生贵子，或财运亨通。

慧海法师圆圆胖胖的脸，眼睛慈祥可亲，他讲解佛经耐心细致，好奇的信徒也问起慧海法师的往

事，其实慧海法师，是他的法号，他真名赵云意，是有2个女儿的爸爸，他总经是一个学业很好的学生，妻子也是他的同学，后来做了一名教师。

也许对佛有缘，自从看了一本佛经后，他被深深的吸引，他辞别的家小，踏进了佛家圣地，她的老婆是理解他的，也许很多人不理解，毕竟是一个完美的家，怎能作别尘世。

人生需要解释吗？像鱼儿要向每个人说它为啥生活在小溪里一样，喋喋不休吗？

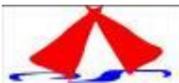
生活是顺其自然，平常的如阳光每天都会升起，把温暖送给人间。

清澈的小溪在山涧潺潺，岁月更老了，鱼儿依然欢乐，露珠伴着小草伴着鱼儿也伴着秀云一起唱歌。

云雾的缠绕处，是仙山的归属，暮鼓晨钟，敲响的是有缘人的心颤，寺庙普度的是它真诚的信徒，心里开花了，生活里看到的才是美丽，看山山会俏，看花花更美，花美景更美，一景一美丽，一人一世界。

包容生万物，天地才和谐……

【夏继鹏.推荐】



有一种责任叫坚持

武继生，黝黑的皮肤、刚毅的脸

违章指挥坚决制止，野蛮施工彻底清



除，现场问题绝不姑息。他吃苦耐劳，在负责艰巨的工作任务的情况下，不叫苦不叫累，心系工程，时刻谨记工程质量、安全第一的思想意识，有较强的责任感、大局观。他对企业、对业主、对项目有着高度负责的态度，没有任何侥幸过关的思想。

坚持原则，

庞透露出特定的生活信息。他平日虽然少言寡语，但干起工作来却雷厉风行，一丝不苟。几十年下来，他已是一名总监理工程师，一路走来是那么的艰辛与不易。他干过的房建、公路、人防、市政道路可说是数不胜数。

采取措施，扎实做好质量管理工作

质量对于项目来说是一项长期的重要工作，所以，工程一开始总监武继生就把质量做为一切工作的重中之重来抓。在工程质量管理上，他始终坚持“宁当恶人，不当罪人，宁听骂声，不听哭声”的理念，采取措施，认认真真，扎扎实实做好质量管理工作。

在人员紧，任务重的情况下，武继生分清轻重缓急，努力做到围绕重点，对工程中出现的各种问题，及时提出合理化建议和解决办法，对自己的项目工作做到事事有交代，件件有落实，及时跟踪工程进展情况。工作中，他重视加强现场安全质量监控，天天深入工地现场，时常提醒自己：

管好自己做到清正廉洁

总监武继生常说的一句话是：“踏实工作，管好自己”。对工作要认真负责，严格履行工作职责。踏实工作，管好自己，不是要让自己成为好好先生，老好人，事不关己高高挂起。作为一名监理人员，他对待错误的施工方式和一点点的违规行为是极其严格，他会一直看到施工方完全改正错误才肯离开。有时对方也会说他不通情理，有时也会想方设法贿赂他，可他坚持不为所动，在处理具体事务时，他办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。注重与同事们和睦相处，诚恳待人，尊重同事，关心同事。

严于律己，刻苦学习与钻研新技能

1987年职高房屋建筑专业毕业的武继生并不满足于现状，他不断学习深造于2005年毕业于中央广播电视大学土木工程专业，且通过自己

的刻苦努力与钻研，又在2013年9月通过了监理工程师注册考试。

毕业于房屋建筑和土木工程专业毕业的他，现如今担任的是市政道路总监，跨专业、新领域的学习和转变何尝不是他刻苦学习钻研的结果。他收集大量关于市政道路工程专业方面的书籍，从零开始学起。在自学

队伍的知识与现场管理水平。学习的过程中的重点、难点，他都要求项目部人员用笔记下，他常说的一句话便是：好记性不如烂笔头。

在项目施工过程中，作为总监的他身先士卒、率先垂范，同项目部在一起吃，每天坚守施工一线，加班加点。起到了模范带头作用，调动了职

一个人最重要的品质

最近看了朋友圈一个关于人最重要的品质是什么的问题，问题通过一个小游戏要求各位参与者对身边的朋友进行分析，选择出一个你愿意将自己的将来投资给他，直到他的生命结束的人，并且说明原因。你会选择那个最聪明的么？不一定。你会选那个精力最充沛的么？不一定。你会选择那个富二代么？也不一定。当你经过仔细考虑之后，可能会选择那个你最有认同感的人，那个最有领导才能的人，那个能够实现他人利益的人，那个慷慨，诚实，即使是他自己的主意，也会把功劳分予他人的人。相比之下人们更不喜欢不诚实、喜欢耍阴谋诡计，喜欢背后说人坏话，喜欢过河拆桥、落井下石的人。

当我们仔细分析自己喜欢与不喜欢的人时，我们才发现能力强不强并不重要，是否漂亮也无所谓，成绩好不好根本没人在乎，而真正能够影响你成功与否的那些好品质全都是可以做到的，只要我们愿意行动，就能拥有这些品质。而那些坏品质，没有一件是无法更改的，只要有决心，一定能够改掉。通过这个小游戏我们发现，诚信不仅是一种品行，更是一种责任；不仅是一种道义，更是一种准则；不仅是一种声誉，更是一种资源。就个人而言，诚信是高尚的人格力量，是人与人之间相互信任的基础。一个靠谱的人，往往更容易得到信赖和尊重。

【郭佩发】

的过程中，他始终坚持不懂就请教，不断的学习、总结、完善。别人娱乐时间他在学习，别人睡觉时间他也在学习，他虚心请教考注册同事的学习心得与学习方法，通过自己的不懈努力实现了目标。

加强学习，增强项目部的战斗力

他建立学习制度，坚持集中学、自学，不断充电，定期组织项目部成员到其它项目部学习参观，以增强内部的创造力和凝聚力，切实提高员工

的工作积极性和工作热情，增加了项目部的凝聚力和感召力，确保了工程建设任务的顺利完成。

在工作中他要求自己及监理部全体员工摆正自己的位置，服务于业主和参建单位，在工作中，坚持按照“干大事，从细节起，做小事，从大局着眼”的总体要求。积极开展批评和自我批评。相互间找差距、找问题，认真分析、总结经验、解决问题。

【杨朝丽】



祝贺云南省2013—2017年城市棚户区改造 省级统贷项目（六期）安宁太平新城片区一期项目开工



【本报讯】该项目位于云南省昆明市安宁太平新城3次干道下段。距离昆明市区21公里，距离安宁市区12公里。项目地东靠宝山紧邻二号支路，

西面隔三号次干道与规划中的太平新城北部核心区相对，北向紧邻B区南段道路与“施甸安置小区一期”相望，南面邻西环干道延长线。

本项目总用地面积为：69862.39 m²，用地西南退让城市道路20m，其余三面退让城道路10m，南北总长约260m，东西总宽约为230m，总建筑面积为：150417.59 m²，住宅建筑面积为：98048.29 m²，商业建筑面积为：8333.61 m²，地上停车位和地下停车位共2230个，该项目总投资为5.12亿元。

项目西面、南面沿街为高层建筑，其余为多层

建筑，共43栋住宅楼，其中7栋为17层住宅楼，36栋为6层住宅楼。整个项目共7种住宅楼户型，其中A、B、C为多层户型，D、E、F、G为高层户型。

云南省2013—2017年城市棚户区改造省级统贷项目（六期）安宁太平新城片区一期项目于2015年9月21日开工建设，工期360日历天，采访时正赶项目部就现场旁站过程中出现的问题召开质量安全管理规定学习会。项目总监表示将严格监督施工单位按照施工方案以及相关规范要求施工，同时做好质量、安全控制工作，确保工程进度，达到业主满意的成绩。



旋挖钻孔灌注桩基



长螺旋钻孔灌注桩基



独立浅基础桩基

大坝箐水库除险加固工程完工

大坝箐水库总投资136.99万，计划工期240天，自2014年9月至2015年6月完工。

一、大坝加固工程：

- 1、坝顶：坝顶高程1539.31米，坝顶宽2.8米，坝顶铺设宽2.2米石渣路面，设C20钢筋砼防浪墙和C20砼路肩。
- 2、大坝上游护坡工程：上游坡设M7.5浆砌石蹬脚，坝坡整形后铺设C20砼护坡，做C20砼踏步。
- 3、大坝下游护坡工程：下游坝坡铺设草皮护坡，坝脚新建贴坡排水棱体，左右岸坡及坝脚设置C20砼排水沟；增设大坝监测设施，做C20砼踏步。
- 4、大坝防渗工程：大坝进行坝土充填灌浆和坝基帷幕灌浆。灌浆帷幕为悬挂式，坝轴线总长74m，沿坝轴线布置38个灌浆孔，单排孔布置，孔距2.0m，

检查孔4个。

- 5、输水涵洞改造工程：拆除原有输水涵洞进口段，新建拦沙井，新建18.5m高进水塔配30m工作桥，闸室段设置0.6×0.6m铸铁闸门一道，并配备手动QL-15-SD启闭机一台，洞身段回填灌浆处理。

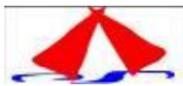
二、溢洪道工程：

原土渠上扩宽重建27m溢洪道，引渠段8m采用M7.5浆砌石进行衬砌，控制段及泄槽段19m，采用C20钢筋砼进行衬砌。

已完成了上下游的坝坡清基开挖，贴坡排水棱体的砌筑，14个帷幕灌浆孔的灌浆及试验段检查孔1个，总共完成基岩灌浆160m，坝土灌浆120m。

【张智涛】





一个农民，初中只读了两年，家里就没钱继续供他上学了。他辍学回家，帮父亲耕种三亩薄田，在他19岁时，父亲去世了，家庭的重担全部压在了他的肩上。他要照顾身体不好的母亲，还有一位瘫痪在床的祖母。

八十年代，农田承包到户。他把一块水洼挖成池塘，想养鱼。但乡里的干部告诉他，水田不能养鱼，只能种庄稼，他只好又把水塘填平，这件事成了一个笑话，在别人的眼里，他是一个想发财但又非常愚蠢的人。

听说养鸡能赚钱，他向亲戚借了500元钱，养起了鸡，但是一场洪水后，鸡得了鸡瘟，几天内全部死光，500元对别人来说可能不算什么，对一个只靠三亩薄田生活的家庭而言，不啻天文数字，他的母

亲受不了这个刺激，竟然忧郁而死。他后来酿过酒，

捕过鱼，甚至还在石矿的悬崖上帮人打过炮眼……可都没有赚到钱。35岁的时候，他还没有娶到媳妇，即使是离异的有孩子的女人也看不上他。因为他只有一间土屋，随时有可能在一场大雨后倒塌，娶不上老婆的男人，在农村是没有人看得起的。

但他还想搏一搏，就四处借钱买一辆手扶拖拉机，不料上路不到半个月，这辆拖拉机就载着他冲入一条河里，他断了一条腿，成了瘸子，而那拖拉机，被人捞起来，已经支离破碎，他只能拆开它，当作废铁卖。

几乎所有的人都说他这辈子完了。

但是后来他却成了我所在的城市里的一家人的老总，手中有两亿元的资产，现在许多人

都知道他苦难的过去和富有传奇色彩的创业经历，许多媒体采访过他，许多报告文学描述过他，但我只记得这样一个情节——

记者问他：“在苦难的日子里，你凭什么一次又一次毫不退缩？”

他坐在宽大豪华的老板台后面，喝完了手里的一杯水。然后，他把玻璃杯子握在手里，反问记者：“如果我松手，这只杯子会怎样？”

记者说：“摔在地上，碎了。”

“那我们试试看。”他说。

他手一松，杯子掉到地上发出清脆的声音，但并没有破碎，而是完好无损。他说：“即使有10个人在场，他们都会认为这只杯子必碎无疑。但是，这只杯子不是普通的玻璃杯，而是用玻璃钢制作的。”

于是，我记住了这段经典绝妙的对话。这样的人，即使只有一口气，他也会努力去拉住成功的手，除非上苍剥夺了他的生命……

【苏兴.推荐】

什么是好工作

人都是要面子的，也是喜欢攀比的，即使在工作上也喜欢攀比，不管那是不是自己想要的。大家认为外企公司很好，可是好在哪里呢？好吧，他们在比较好的写字楼，这是你想要的么？他们出差住比较好的酒店，这是你想要的么？别人会羡慕一份外企公司的工作，这是你想要的么？那一切都是给别人看的，你干吗要活得那么辛苦给别人看？另一方面，他们薪水福利一般，并没有特别了不起，他们的晋升机会比较少，很难做到很高阶的主管，他们虽然厌恶常常加班，却不敢不加班，因为“你不干有得是人干”，大部分情况下会找个人来管你，而这些人又往往有些莫名其妙的优越感。你想清楚了么？大公司一定好么？找工作究竟是考虑你想要什么，还是考虑别人想看什么？

我的大学同学们大多数都工作了，甚至毕业这么多年了，还有人最近到外省去了。去外省真的有那么好吗？我的大学同学们，至今只有一个

正经在一个大公司里拿到个正式的职位。省内的的工作很难做么？我有几个同学也去了外省了，他们的父母独自在家，没有人照顾，有好几次人在家里昏倒都没人知道，外省就业，真的这么光彩么？就像有人说的“很多事情就像看电影，看的人觉得很爽，做的人未必。”

人总想找到那个最好的，可是，什么是最好的？你觉得是最好的那个，是因为你的确了解，还是因为别人说他是最好的？即使他对于别人是最好的，对于你也一定是最好的么？

对于自己想要什么，自己要最清楚，别人的意见并不是那么重要。很多人总是常常被别人的意见所影响，亲戚的意见，朋友的意见，同事的意见……问题是，你究竟是要过谁的一生？人的一生不是父母一生的续集，也不是儿女一生的前传，更不是朋友一生的外篇，只有你自己对自己的一生负责，别人无法也负不起这个责

任。自己做的决定，至少到最后，自己没什么可后悔。对于大多数正常智力的人来说，所做的决定没有大的对错，无论怎么样的选择，都是可以尝试的。比如你没有考自己上的那个学校，没有入现在这个行业，这辈子就过不下去了？就会很失败？不见得。

我想，好工作，应该是适合你的工作，具体点说，应该是能给你带来你想要的东西的工作，你或许应该以此来衡量你的工作究竟好不好，而不

是拿公司的大小，规模，外企还是国企，是不是有名，是不是上市公司来衡量。小公司，未必不是好公司，赚钱

多的工作，也未必是好工作。你还是要先弄清楚你想要什么，如果你不清楚你想要什么，你就永远也不会找到好工作，因为你永远只看到你得不到的东西，你得到的，都是你不想要的。

可能，最好的，已经在你的身边，只是，你还没有学会珍惜。人们总是盯着得不到的东西，而忽视了那些已经得到的东西。

【汪亮.推荐】

